ग्राम पंचायतों द्वारा स्वयं के स्रोत से राजस्व का सृजन

अभ्यास पुस्तिका

लेखक

प्रो. रंजन कुमार घोष | प्रो. राजेश चंदवानी

सुश्री विनीता सिंधवानी सतीजा | डॉ। किरण थेटे

श्री प्रशांत पुरोहित

IIMA

विद्याविनियोगाद्विकास:

रचनाकार

भारतीय प्रबंध संस्थान अहमदाबाद

मार्च 2025

विषय-सूची

सत्र-पूर्व अभ्यास 5

मॉड्यूल 1: स्वयं के स्रोत से राजस्व (ओएसआर) और ओएसआर सृजन के लिए कर और गैर-कर स्रोतों का परिचय 9
भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास 9
भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास 10

मॉड्यूल 2: ओएसआर के संवर्धन की रणनीतियाँ 13
भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास 13
भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास 18

मॉड्यूल 3: ओएसआर सृजन के लिए व्यवहार संबंधी विज्ञान के सिद्धांतों का उपयोग 23
भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास 23
भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास 24

मॉड्यूल 4: गांव के विकास के लिए ओएसआर का उपयोग 27
भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास 27
भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास 30

मॉड्यूल 5: नवाचारी परियोजना के वित्तपोषण के विकल्प 35
भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास 35
भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास 38

मॉड्यूल 6: ग्राम पंचायतों द्वारा संवहनीय संसाधनों के सृजन के लिए राजस्व का पूर्वानुमान लगाना और योजना बनाना 45
भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास 45
भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास 46

मॉड्यूल 7: स्वयं के स्रोत से राजस्व सृजन के लिए एसडब्ल्यूओटी विश्लेषण 51
भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास 51
भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास 54

मॉड्यूल 8: ग्राम पंचायत की विकास योजनाएँ बनाने में परियोजना प्रबंधन कौशल की प्रासंगिकता 59
भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास 59
भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास 63

सत्र-पूर्व अभ्यास

प्रतिभागी का विवरण

नाम: ____________________

गाँव का नाम: ____________________

प्रखंड, जिला और राज्य: ____________________

शैक्षणिक योग्यता: ____________________

पृष्ठभूमि संबंधी कोई अन्य जानकारी: ____________________

मेरे गाँव के बारे में तथ्य पत्र

गाँव में जनसंख्या: ____________________

पुरूष से महिला अनुपात: ____________________

जल निकायों (तालाब, नदी, झील आदि) की संख्या: ____________________

जल निकायों का उपयोग:

____

____

कृषि फसलें:

____

____

कृषि उपज के लिए बाजार स्थान और विपणन सुविधाएँ (सहकारी समितियाँ, एफपीओ आदि):

____

____

स्कूलों की संख्या विवरण सहित:

____

चिकित्सा सुविधाएँ (अस्पताल/डॉक्टर/अन्य):

____

मेरे गाँव के संबंध में सबसे महत्वपूर्ण और विशिष्ट विशेषताएँ:

मैं अपने गाँव के संबंध में इन महत्वपूर्ण पहलुओं से खुश हूँ:

वे क्षेत्र जिनमें मेरे गाँव में सुधार की आवश्यकता है:

ग्राम पंचायत द्वारा मेरे गाँव में उपयोग की जाने वाली ओएसआर की वर्तमान विधियाँ और स्रोत:

ग्राम पंचायतों के लिए स्वयं के स्रोत से राजस्व सृजन को लेकर इस प्रशिक्षण से मेरी क्या उम्मीदें हैं?

मॉड्यूल 1:

स्वयं के स्रोत से राजस्व और ओएसआर के कर और गैर-कर स्रोतों का परिचय

मॉड्यूल 1: स्वयं के स्रोत से राजस्व (ओएसआर) और ओएसआर सृजन के लिए कर और गैर-कर स्रोतों का परिचय

भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास

सही उत्तर पर सही का निशान लगाएँ

1. मेरी ग्राम पंचायत (जीपी) के पास ओएसआर का अच्छा स्रोत है।

   अ. हाँ   ब. नहीं   स. सुधार की गुंजाइश है

2. मेरी ग्राम पंचायत के पास ओएसआर के लिए कई विचार हैं, लेकिन हम उन्हें लागू नहीं कर पा रहे हैं।

   अ. सही   ब. गलत

3. मेरी ग्राम पंचायत में निम्न माध्यमों से ओएसआर का सृजन होता है:

   अ. कर स्रोत

   ब. गैर-कर स्रोत

   स. अपरंपरागत स्रोत

   द. उपरोक्त में से कोई नहीं

4. "ओएसआर सृजन के कर और गैर-कर स्रोत" प्रशिक्षण के विषय से मुझे तीन बातें सीखने को मिलीं, जिनके बारे में मुझे पहले से जानकारी नहीं थी:

   अ. ____________________

   ब ____________________

   स. ____________________

5. "ओएसआर सृजन के कर और गैर-कर स्रोत" को लेकर प्रशिक्षण से मैं अपने गाँव में निम्नलिखित 3 विधियाँ लागू कर सकता/सकती हूँ (यदि आपको लगता है कि आप 3 से अधिक विधियों का उपयोग कर सकते हैं तो और विधियाँ जोड़ें)।

   अ. ____________________

   ब ____________________

   स. ____________________

   द. ____________________

6. मेरे पास "ओएसआर सृजन के कर और गैर-कर स्रोत" को लेकर प्रशिक्षण में सीखी गई बातों के अलावा ओएसआर सृजन के लिए और भी नए विचार हैं। ये हैं:

   अ. ____________________

   ब ____________________

   स. ____________________

   द. ____________________

भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास

1. अगले 6 महीनों में ओएसआर सृजन के कर / गैर-कर स्रोतों का उपयोग करने की चरण-दर-चरण कार्य योजना।

   कौन सी विधि:

   ___

   ___

   ___

   कैसे:

   ___

   ___

   ___

   कब:

   ___

   ___

   ___

   कहाँ-कहाँ:

   ___

   ___

   ___

   किसकी मदद से:

   ___

   ___

   ___

   मैं सफलता का किस तरह मापन करूँगा/करूँगी:

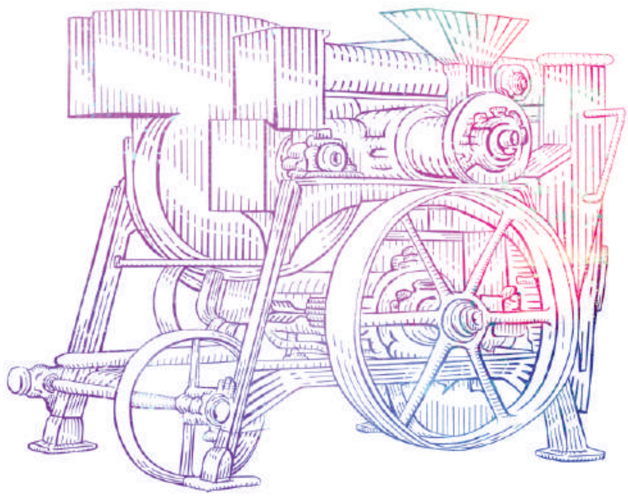
   ___

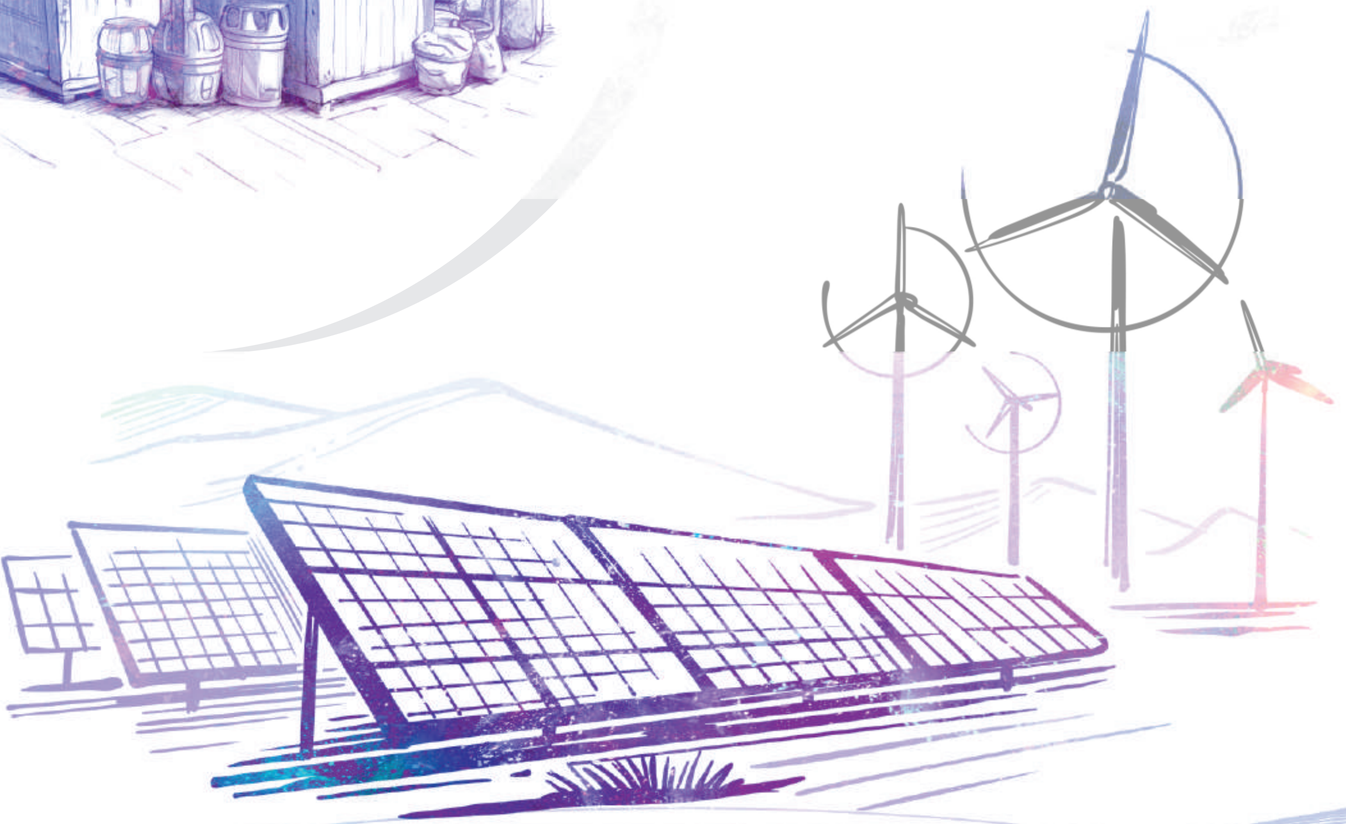
   ___

   ___

मॉड्यूल 2:

ओएसआर के संवर्धन की रणनीतियाँ





मॉड्यूल 2: ओएसआर के संवर्धन की रणनीतियाँ

भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास

1. अपनी ग्राम पंचायत में उपलब्ध प्रमुख परिसंपत्तियों की पहचान करें और उनका वर्णन करें जिनका उपयोग राजस्व सृजन के लिए किया जा सकता है। इन परिसंपत्तियों का वर्तमान में किस प्रकार उपयोग किया जा रहा है?

   परिसंपत्तियाँ

   ओएसआर सृजन के दृष्टिकोण से उपयोग

2. अपने क्षेत्र में स्थानीय बाज़ार स्थलों या सामुदायिक हॉल की स्थिति का आकलन करें। क्या इन स्थानों का पूर्ण उपयोग किया जा रहा है? यदि नहीं, तो उनके उपयोग और राजस्व क्षमता को बढ़ाने के लिए क्या सुधार किए जा सकते हैं?

3. आपकी ग्राम पंचायत में आर्थिक विकास और राजस्व सृजन के लिए स्थानीय प्राकृतिक संसाधनों (जैसे तालाब, जंगल और कृषि भूमि) का बेहतर उपयोग कैसे किया जा सकता है?

   स्थानीय प्राकृतिक संसाधन

संसाधनों की राजस्व क्षमता

4. आपकी ग्राम पंचायत को अपनी परिसंपत्तियों के प्रबंधन और रखरखाव में किन चुनौतियों का सामना करना पड़ता है? इन चुनौतियों का समाधान करने के लिए क्या कदम उठाए जा सकते हैं?

चुनौतियाँ

1

2

3

चरण

1

2

3

5. अपनी ग्राम पंचायत में ऐसे किसी सार्वजनिक बुनियादी ढाँचे (जैसे सड़क, बस स्टैंड या जलापूर्ति प्रणाली) का वर्णन करें जिसका राजस्व सृजन के लिए उपयोग किया जा सकता है। इन परिसंपत्तियों का प्रभावी ढंग से कैसे उपयोग किया जा सकता है?

6. क्या आपकी ग्राम पंचायत में कोई अप्रयुक्त या अल्प उपयोग वाली परिसंपत्तियाँ हैं? यदि हाँ, तो बताएँ कि राजस्व सृजन के लिए उन्हें कैसे पुनः उपयोग में लाया जा सकता है या उत्पादक बनाया जा सकता है।

अल्प उपयोग वाली परिसंपत्तियों का विवरण

राजस्व सृजन के चरण

7. आपकी ग्राम पंचायत में परिसंपत्तियों के उपयोग में स्वयं सहायता समूहों (एसएचजी) की क्या भूमिका है? उदाहरण देकर बताएँ कि एसएचजी स्थानीय परिसंपत्तियों से राजस्व सृजन में किस तरह मदद कर सकते हैं।

ग्राम पंचायत में एसएचजी

एसएचजी की राजस्व क्षमता और ओएसआर में भूमिका

8. अपने गांव में अनियमित या मौसमी आय (जैसे, त्योहारों, कृषि मौसमों या पर्यटन से) के किसी भी स्रोत की पहचान करें। समग्र ओएसआर बढ़ाने के लिए इनका कैसे बेहतर उपयोग किया जा सकता है?

9. अपनी ग्राम पंचायत के सार्वजनिक स्थानों (जैसे उद्यान, खेल के मैदान या सांस्कृतिक हॉल) की राजस्व-सृजन क्षमता का मूल्यांकन करें। इन स्थानों से आय बढ़ाने के लिए क्या उपाय किए जा सकते हैं?

10. ग्राम पंचायत ओएसआर सृजन के लिए अपनी परिसंपत्तियों का बेहतर उपयोग करने के लिए स्थानीय व्यवसायों, गैर सरकारी संगठनों या अन्य संगठनों के साथ कैसे सहयोग कर सकती है?

ग्राम पंचायत में संभावित सहयोगी

उपयोग और ओएसआर बढ़ाने के साधन

भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास

ओएसआर संवर्धन की कार्य योजना

प्रशिक्षण के आधार पर, अपनी पंचायत में ओएसआर बढ़ाने की कार्य योजना की रूपरेखा तैयार करें। कर और गैर-कर राजस्व, परिसंपत्ति प्रबंधन और संसाधन जुटाने की रणनीतियों पर विचार करें।

1. आप अगले 3-6 महीनों के भीतर किस तरह यह कार्य योजना लागू करने की योजना बना रहे हैं?

2. आप अपनी ओएसआर योजना का समर्थन करने के लिए किन संसाधनों या साझेदारियों का लाभ उठाएँगे?

परिसंपत्ति सृजन और संरक्षण

प्रशिक्षण के आधार पर, अपनी पंचायत में संवहनीय वित्तीय विकास सुनिश्चित करने के लिए परिसंपत्तियों के सृजन और संरक्षण की योजना बनाएँ।

3. आप किस प्रकार की परिसंपत्तियों (जैसे, भूमि, सामुदायिक सुविधाएँ, बुनियादी ढाँचा) पर ध्यान केंद्रित करेंगे?

4. आप किस प्रकार सुनिश्चित करेंगे कि इन परिसंपत्तियों का संरक्षण और निरंतर राजस्व सृजन के लिए प्रबंधन किया जाए?

ओएसआर के लिए सर्वोत्तम अभ्यास और नवाचार

5. दी गई केस स्टडी और सर्वोत्तम अभ्यासों (जैसे, केरल का 100% कर संग्रह, कोल्हापुर का परिसंपत्ति मानचित्रण) पर विचार करते हुए, अपनी ग्राम पंचायत में अपनाए गए ऐसे ही नवाचारी अभ्यासों की पहचान करें?

मॉड्यूल 3:

कर संग्रह के लिए व्यवहार संबंधी विज्ञान के सिद्धांतों का उपयोग कर भुगतान

मॉड्यूल 3: ओएसआर सृजन के लिए व्यवहार संबंधी विज्ञान के सिद्धांतों का उपयोग

भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास

1. ओएसआर सृजन के लिए व्यवहार संबंधी सिद्धांतों का उपयोग करने के बारे में मुझे तीन बातें पता चलीं, जिनकी मुझे प्रशिक्षण से पहले जानकारी नहीं थीं:

   अ. ______________________________

   ____

   ब. ______________________________

   ____

   स. ______________________________

   ____

2. "ओएसआर सृजन के लिए व्यवहार संबंधी विज्ञान सिद्धांतों का उपयोग" को लेकर प्रशिक्षण से मैं अपने गाँव में लोगों को करों का भुगतान करने के लिए प्रेरित करने के लिए निम्नलिखित 3 विधियों को लागू कर सकता/सकती हूँ (यदि आपको लगता है कि आप 3 से अधिक विधियों का उपयोग कर सकते हैं, तो और जोड़ें)।

   अ. ______________________________

   ____

   ब. ______________________________

   ____

   स. ______________________________

   ____

   द. ______________________________

   ____

भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास

1. ओएसआर सृजन के लिए कम से कम 1 व्यवहार संबंधी विज्ञान सिद्धांत के उपयोग के लिए चरण-दर-चरण कार्य योजना।

   कैसे:

   कब:

   कहाँ कहाँ:

   किसकी मदद से:

मॉड्यूल 4:

गांव के विकास के लिए ओएसआर का उपयोग

मॉड्यूल 4: गांव के विकास के लिए ओएसआर का उपयोग

भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास

1. 3 तरीकें बताएँ जिनसे आपकी ग्राम पंचायत गांव के विकास के लिए ओएसआर फंड का उपयोग कर सकती है जिसे आपकी ग्राम पंचायत ने इस प्रशिक्षण से पहले अतीत में नहीं अपनाया है?

2. क्या आप ग्राम पंचायत विकास योजना (जीपीडीपी) बनाने के लिए ओएसआर का उपयोग कर सकते हैं? कृपया विस्तार से बताएँ कि आप एलएसडीजी के 9 विषयों में से किसके लिए इसका उपयोग कर सकते हैं?

3. 9 स्थानीयकृत संवहनीय विकास लक्ष्यों (एलएसडीजी) पर विचार करते हुए, आपकी समझ से उनमें से किसमें आपके गांव ने महत्वपूर्ण प्रगति की है और कैसे?

4. अपने अनुभव के आधार पर, ग्राम पंचायतें आपके गांव में बुनियादी ढांचे के विकास (जैसे, सड़कें, स्ट्रीट लाइटिंग) में सुधार लाने के लिए किस तरह से ओएसआर का उपयोग कर सकती हैं?

5. क्या आपने ओएसआर के उपयोग के परिणामस्वरूप अपने गांव में जल आपूर्ति और स्वच्छता में कोई सुधार देखा है? यदि हाँ, तो वर्णन करें।

6. क्या आपके गांव में गरीबी उन्मूलन और कल्याण कार्यक्रमों को संबोधित करने के लिए ओएसआर का उपयोग किया गया है? यदि कोई हो, तो उदाहरण दें।

7. आपके अवलोकन के आधार पर, आपके गांव में ग्राम पंचायत ने ओएसआर का सृजन करने और उसका उपयोग करने में समुदाय को कितनी अच्छी तरह से सहभागी बनाया है?

8. सिरसु और मुकुंदपुरपटना ग्राम पंचायतों की केस स्टडी पर विचार करते हुए, क्या आपको लगता है कि आपके गांव में भी ऐसी ही कोई पहल लागू की जा सकती है? बताएँ क्यों या क्यों नहीं?

9. क्या आपने अपने गांव में ओएसआर-आधारित पहलों का कोई सकारात्मक सामाजिक और आर्थिक प्रभाव (जैसे, रोजगार, स्थानीय व्यापार में वृद्धि) देखा है? उदाहरण दें।

10. आपके गांव में ओएसआर का सृजन करने और उसका उपयोग करने में महिलाएँ और हाशिए पर पड़े समुदाय क्या भूमिका निभा सकते हैं? उनकी भागीदारी कैसे बढ़ाई जा सकती है?

भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास

1. कम से कम 2 ग्राम विकास कार्यकलापों के लिए ओएसआर का उपयोग करने की चरण-दर-चरण कार्य योजना:

गतिविधि 1: (किस ग्राम विकास गतिविधि के लिए, लिखें)

कब?

कैसे?

किसकी मदद से:

आप सफलता का किस तरह मापन करेंगे?

गतिविधि 2: (किस ग्राम विकास गतिविधि के लिए, लिखें)

कब?

कैसे?

किसकी मदद से:

आप सफलता का किस तरह मापन करेंगे?

2. ओएसआर सृजन की प्रक्रिया में किसी समुदाय की भागीदारी का वर्णन करें। स्थानीय समुदाय ने ओएसआर पहलों का किस तरह समर्थन या विरोध किया है?

समुदाय के समर्थन के बारे में विस्तार से बताएँ:

किए गए प्रतिरोध और चुनौतियों के बारे में विस्तार से बताएँ, जिनका आपने सामना किया:

मॉड्यूल 5:

नवाचारी परियोजना के वित्तपोषण के विकल्प

सौर ऊर्जा

पवन

बायोमास

कचरा से धन पहल

कार्बन क्रेडिट

मॉड्यूल 5: नवाचारी परियोजना के वित्तपोषण के विकल्प

भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास

1. एक परियोजना चुनें (जैसे, सामुदायिक हॉल, सोलर स्ट्रीट लाइट या जल आपूर्ति प्रणाली का निर्माण) जिसकी आपके गांव में आवश्यकता है? इस परियोजना की अनुमानित लागत क्या है? (अनुमानित बजट बताएँ)।

   परियोजना का विवरण

   सामग्री, श्रम और अन्य आदान के विवरण (मात्रा का विवरण)

   परियोजना की अनुमानित लागत

2. चयन की गई परियोजना के आधार पर, इसके समर्थन के लिए कौन से नवीन वित्तपोषण के विकल्पों का उपयोग किया जा सकता है? कम से कम तीन विकल्पों पर विचार करें (जैसे, पीपीपी, सीएसआर वित्तपोषण, सामुदायिक योगदान, वित्तीय संस्थानों से ऋण)।

उत्तर: सूचीबद्ध करें और संक्षेप में वर्णन करें कि प्रत्येक विकल्प आपकी परियोजना पर कैसे लागू किया जा सकता है

____

____

____

____

____

3. स्थानीय समुदाय परियोजना के वित्तपोषण और समर्थन में क्या भूमिका निभा सकता है? उदाहरण के लिए, श्रमदान (श्रम के योगदान) या नकदी/वस्तु के रूप में सामुदायिक योगदान के माध्यम से।

उत्तर: इस बात का उदाहरण दें कि आपका समुदाय परियोजना के लिए वित्तपोषण या श्रम में कैसे सहभागी बन सकता है (जैसे, पानी की टंकियों के लिए धन इकट्ठा करना, सड़क निर्माण के लिए श्रमदान)।

____

____

____

____

____

4. परियोजना में सहायता करने के लिए किन बाहरी भागीदारों (जैसे, कॉर्पोरेट संस्थाएँ, गैर सरकारी संगठन, वित्तीय संस्थान) से संपर्क किया जा सकता है? क्या आपने पहले इनमें से किसी के साथ सहयोग किया है? यदि हाँ, तो विवरण प्रदान करें।

उत्तर: संभावित भागीदारों, परियोजना में उनकी भूमिका और किसी भी पिछले सहयोग (जैसे, किसी स्थानीय कंपनी से सीएसआर वित्तपोषण, बैंक ऋण, आदि) की पहचान करें।

____

____

____

____

____

5. आप परियोजना की प्रगति पर कैसे नज़र रखेंगे और फंड के उपयोग में कैसे पारदर्शिता सुनिश्चित करेंगे? नियमित अपडेट और रिपोर्टिंग के लिए क्या कदम उठाए जाएंगे?

उत्तर: परियोजना की प्रगति की निगरानी के तंत्र का वर्णन करें (जैसे, नियमित लेखा परीक्षा, अपडेट के लिए ग्राम बैठकें, पारदर्शी फंड प्रबंधन प्रणाली)।

____

____

____

____

____

भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास

1. आप संभावित दाताओं से कैसे संपर्क करेंगे, और उन्हें अपनी पंचायत की सहायता करने में सहभागी बनाने के लिए किन रणनीतियों का उपयोग करेंगे? आप अपनी पंचायत में विशिष्ट परियोजनाओं के लिए धन जुटाने के लिए क्राउडफंडिंग या डिजिटल अभियानों का किस तरह उपयोग करने की योजना बनाते हैं?

संभावित दाता और योगदानकर्ता:

फंड जुटाने की रणनीति

1

2

3

2. इस प्रक्रिया में समुदाय और अन्य हितधारकों को सहभागी बनाने के लिए क्या कदम उठाएंगे?

सामुदायिक योगदान और श्रमदान का पता लगाना

3. सामुदायिक योगदान (नकद, वस्तु या श्रम) के लिए आप किस प्रकार की परियोजनाओं को प्राथमिकता देंगे? अगले कुछ महीनों के लिए सामुदायिक योगदान और श्रमदान पहलों का पता लगाना?

4. इस बात पर विचार करें कि आपकी पंचायत राजस्व सृजन के लिए अपनी मौजूदा परिसंपत्तियों (जैसे, सामुदायिक केंद्र, आम भूमि, तालाब) का किस तरह उपयोग कर सकती है। अतिरिक्त राजस्व के लिए आप किन परिसंपत्तियों को पट्टे पर देने या नीलाम करने की योजना बना रहे हैं? आप किस तरह सुनिश्चित करेंगे कि बिना शोषण के संवहनीय आय सृजन करने के लिए किस तरह कुशलतापूर्वक इन परिसंपत्तियों का उपयोग किया जाए?

परिसंपत्ति की रूपरेखा:

उपयोग योजना:

1

2

3

4. नवाचारी वित्तपोषण के विकल्पों को लागू करने के बाद, आप पारदर्शिता और जवाबदेही सुनिश्चित करने के लिए फंड के उपयोग की निगरानी कैसे करेंगे? फंड के उपयोग पर नज़र रखने और परियोजनाओं का कुशल कार्यान्वयन सुनिश्चित करने के लिए आप कौन से तंत्र स्थापित करेंगे? जवाबदेही और प्रतिक्रिया सुनिश्चित करने के लिए आप निगरानी प्रक्रिया में समुदाय को कैसे शामिल करेंगे?

फंड निगरानी तंत्र

तकनीक की भूमिका

1

2

जवाबदेही और प्रतिक्रिया में समुदाय की भूमिका

1

2

मॉड्यूल 6:

ग्राम पंचायतों द्वारा संवहनीय संसाधनों के सृजन के लिए राजस्व का पूर्वानुमान लगाना और योजना बनाना

मॉड्यूल 6: ग्राम पंचायतों द्वारा संवहनीय संसाधनों के सृजन के लिए राजस्व का पूर्वानुमान लगाना और योजना बनाना

भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास

सही उत्तर पर सही का निशान लगाएँ:

1. मेरी ग्राम पंचायत राजस्व का पूर्वानुमान लगाने में सक्रिय रूप से सहभागिता करती है।

   अ. हाँ

   ब. नहीं

   स. सुधार की आवश्यकता है

2. मेरी ग्राम पंचायत के राजस्व के प्राथमिक स्रोतों को भलीभांति दर्ज और विश्लेषित किया गया है।

   अ. सही

   ब. गलत

3. राजस्व का पूर्वानुमान लगाने से निम्नलिखित में मदद मिलती है:

   अ. बेहतर वित्तीय नियोजन

   ब. बाहरी वित्तपोषण पर निर्भरता बढ़ाने

   स. वित्तीय नियोजन से पूरी तरह बचने

   द. उपरोक्त में से कोई नहीं

4. राजस्व का पूर्वानुमान लगाने और नियोजन के बारे में तीन मुख्य बातें जो प्रशिक्षण से पहले मुझे पता नहीं थीं:

   अ. ____________________

   ब. ____________________

   स. ____________________

5. प्रशिक्षण के आधार पर, मैं अपनी ग्राम पंचायत में राजस्व का पूर्वानुमान बेहतर बनाने के लिए निम्नलिखित विधियों को लागू कर सकता/सकती हूँ:

   अ. ____________________

   ब. ____________________

   स. ____________________

   द. ____________________

भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास

अगले 6 महीनों में राजस्व का पूर्वानुमान लागू करने और संवहनीय संसाधन सृजन में सुधार लाने की चरण-दर-चरण कार्य योजना।

1. राजस्व के स्रोतों को समझना

अ. अधिकांश ग्राम पंचायतों के लिए उपलब्ध राजस्व के तीन सामान्य स्रोतों को सूचीबद्ध करें:

I. ________________________________

II. ________________________________

III. ________________________________

ब. आपकी ग्राम पंचायत में वर्तमान में किन राजस्व स्रोतों का अल्प उपयोग किया जा रहा है, और क्यों?

I. ________________________________

II. ________________________________

III. ________________________________

2. राजस्व का पूर्वानुमान लागू करना

अ. चयनित राजस्व स्रोत:

I. ________________________________

ब. पिछले रुझानों की समीक्षा करें: (धारणा/अनुमान/शिक्षित अनुमान के आधार पर)

I. पिछले तीन वर्षों में इस स्रोत से कितना राजस्व एकत्र किया गया है?

____

____

____

II. क्या संग्रह में मौसमी उतार-चढ़ाव आया है?

____

____

____

स. भविष्य की आय का अनुमान लगाएँ:

I. जनसंख्या वृद्धि, मुद्रास्फीति या नए व्यवसायों से राजस्व किस तरह प्रभावित होगा?

____

____

____

II. पिछले रुझानों के आधार पर, अगले वर्ष के लिए अनुमानित राजस्व क्या है?

____

____

____

द. जोखिम और अनिश्चितताओं पर विचार करें:

I. किन संभावित जोखिमों (जैसे, प्राकृतिक आपदाएँ, आर्थिक मंदी) से राजस्व का यह स्रोत प्रभावित हो सकता है?

____

____

____

II. इन जोखिमों के लिए आपकी ग्राम पंचायत कैसे योजना बना सकती है?

____

____

____

3. राजस्व संग्रह और उपयोग को मजबूत करना

अ. इस राजस्व के संग्रह को मजबूत करने के लिए क्या कदम उठाए जा सकते हैं?

I. ______________________________

II. ______________________________

III. ______________________________

ब. पूर्वानुमान लगाए गए राजस्व का ग्राम विकास परियोजनाओं में कैसे सर्वोत्तम तरीके से उपयोग किया जा सकता है?

____

____

____

4. राजस्व नियोजन रणनीतियों का मूल्यांकन

अ. आपकी ग्राम पंचायत पर संवहनीय राजस्व नियोजन रणनीतियाँ कैसे लागू होती हैं?

____

____

____

____

ब. कौन से सरकारी अनुदान या योजनाएँ राजस्व के आपके पूर्वानुमान प्रयासों की पूरक बन सकती हैं?

स. बेहतर वित्तीय नियोजन से बाहरी अनुदानों पर निर्भरता कैसे कम हो सकती है?

5. चिंतन और अगले चरण

अ. इस अभ्यास से आपको कौन सी सबसे महत्वपूर्ण जानकारी मिली?

ब. राजस्व सृजन और पूर्वानुमान को बेहतर बनाने के लिए आपकी ग्राम पंचायत किन बदलावों को लागू कर सकती है?

मॉड्यूल 7:

स्वयं के स्रोत से राजस्व सृजन के लिए एसडब्ल्यूओटी विश्लेषण

मॉड्यूल 7: स्वयं के स्रोत से राजस्व सृजन के लिए एसडब्ल्यूओटी विश्लेषण

भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास

1. मजबूत पक्षों, कमज़ोर पक्षों, अवसर और खतरों को समझना

   अ. एसडब्ल्यूओटी विश्लेषण के प्रत्येक घटक को अपने शब्दों में परिभाषित करें:

   – मजबूत पक्ष: ____________________

   – कमज़ोर पक्ष: ____________________

   – अवसर: ____________________

   – खतरे: ____________________

   ब. अपनी ग्राम पंचायत से प्रत्येक का एक उदाहरण दें

   – मजबूत पक्ष: ____________________

   – कमज़ोर पक्ष: ____________________

   – अवसर: ____________________

   – खतरे: ____________________

2. राजस्व बढ़ाने के मजबूत पक्षों की पहचान करना

   अ. अपनी ग्राम पंचायत के दो प्रमुख मजबूत पक्षों को सूचीबद्ध करें जो राजस्व सृजन में योगदान देते हैं।

   ____

   ____

   ____

   ____

   ब. राजस्व संग्रह में सुधार के लिए इन मजबूत पक्षों का कैसे उपयोग किया जा सकता है? विशिष्ट कार्रवाइयाँ बताएँ।

   ____

   ____

   ____

   ____

स. स्वयं के स्रोत से राजस्व सृजन के लिए अपने मजबूत पक्षों का सफलतापूर्वक उपयोग करने वाली ग्राम पंचायत का उदाहरण दें।

3. राजस्व संग्रह में कमजोर पक्षों को दूर करना

अ. अपनी ग्राम पंचायत में राजस्व संग्रह को सीमित करने वाले दो प्रमुख कमजोर पक्षों की पहचान करें।

ब. इन कमजोर पक्षों को दूर करने के लिए क्या कदम उठाए जा सकते हैं?

स. इन कमजोर पक्षों को दूर करने में डिजिटल तकनीक (जैसे, ऑनलाइन भुगतान, स्वचालित कर रिकॉर्ड) से कैसे मदद मिल सकती है?

4. राजस्व वृद्धि के अवसरों का लाभ उठाना

अ. दो बाहरी अवसरों की पहचान करें जिनका उपयोग कर आपकी ग्राम पंचायत ओएसआर बढ़ा सकती है।

ब. इन अवसरों का आपकी ग्राम पंचायत कैसे लाभ उठा सकती है? विशिष्ट कार्रवाइयाँ बताएँ।

स. कौन सी सरकारी योजनाएँ या अनुदान आपकी ग्राम पंचायत में राजस्व सृजन में सहायता कर सकते हैं?

5. राजस्व स्थिरता के लिए खतरों को कम करना

अ. दो प्रमुख बाहरी खतरों को सूचीबद्ध करें जिनसे आपके ग्राम पंचायत में राजस्व सृजन प्रभावित हो सकता है।

ब. इन खतरों के प्रभाव को कम करने के लिए क्या उपाय किए जा सकते हैं?

स. अपने राजस्व सृजन के लिए खतरे का सफलतापूर्वक प्रबंधन करने वाली ग्राम पंचायत का उदाहरण दें।

भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास

1. कार्य योजना: राजस्व वृद्धि के लिए एसडब्ल्यूओटी का उपयोग करना

   अ. अपने एसडब्ल्यूओटी विश्लेषण के आधार पर, तीन प्रमुख कार्रवाइयों की रूपरेखा दें, जो आपकी ग्राम पंचायत अपने ओएसआर में सुधार लाने के लिए कर सकती है।

   ब. इन कार्रवाइयों का वित्तीय स्थिरता में क्या योगदान होगा?

   स. अगले तीन महीनों के भीतर कौन से तत्काल कदम उठाए जा सकते हैं?

2. चिंतन और अगले चरण

   अ. इस अभ्यास से आपको सबसे महत्वपूर्ण जानकारी क्या मिली?

ब. एक प्रमुख सुधार बताएँ जो आपकी ग्राम पंचायत तुरंत लागू कर सकती है?

स. आपकी ग्राम पंचायत राजस्व सृजन में प्रगति पर किस तरह नज़र रख सकती है?

मॉड्यूल 8:

ग्राम पंचायत की विकास योजनाएँ बनाने में परियोजना प्रबंधन कौशल की प्रासंगिकता

शुरुआत

योजना बनाना

समापन

निगरानी

निष्पादन

मॉड्यूल 8: ग्राम पंचायत की विकास योजनाएँ बनाने में परियोजना प्रबंधन कौशल की प्रासंगिकता

भाग 1: मॉड्यूल पर आधारित अभ्यास

1. परियोजना प्रबंधन को समझना

   अ. सरल शब्दों में परियोजना प्रबंधन क्या है?

   ____

   ____

   ____

   ____

   ब. जीपीडीपी के लिए परियोजना प्रबंधन क्यों महत्वपूर्ण है? दो कारण बताएँ:

   ____

   ____

   ____

   ____

   स. एक उदाहरण दें कि खराब योजना बनाने से किस तरह से गाँव की परियोजना प्रभावित हो सकती है।

   ____

   ____

   ____

   ____

2. विकास की ज़रूरत की पहचान करना

   अ. आपकी ग्राम पंचायत में एक प्रमुख मुद्दा क्या है जिसके लिए बेहतर योजना बनाने की ज़रूरत है? (जैसे, सड़क, पानी, स्वच्छता)

   ____

   ____

   ____

   ____

ब. इस मुद्दे को संबोधित करने के लिए क्या कदम उठाए जा सकते हैं?

3. परियोजना में हितधारक

अ. तीन प्रमुख लोगों या समूहों को सूचीबद्ध करें जिन्हें परियोजना में शामिल किया जाना चाहिए:

ब. वे क्या भूमिका निभाएँगे?

4. संसाधनों और बजट की योजना बनाना

अ. परियोजना के लिए किन संसाधनों (धन, सामग्री, लोग) की आवश्यकता होती है?

ब. वित्तपोषण कहाँ से आ सकता है? (उदाहरण के लिए, सरकारी योजनाएँ, गाँव के फंड)

5. समय-सीमा और निगरानी

अ. अनुमानित समय के साथ परियोजना को तीन सरल चरणों में विभाजित करें:

चरण	**आवश्यक समय**
1.	
2.	
3.	

ब. आप कैसे जाँच करेंगे कि परियोजना योजना के अनुसार चल रही है या नहीं?

6. संवहनीयता और पारदर्शिता

अ. आप किस तरह सुनिश्चित कर सकते हैं कि परियोजना से भविष्य में गाँव लाभान्वित होता रहे?

ब. आप किस तरह सुनिश्चित करेंगे कि फंड का सही उपयोग हो?

7. चिंतन और अगले चरण

अ. इस अभ्यास से आपने क्या सबसे उपयोगी बात सीखी?

____

____

____

____

ब. परियोजना के नियोजन में सुधार लाने के लिए आपकी ग्राम पंचायत तुरंत क्या कर सकती है?

____

____

____

____

भाग 2: सत्रोपरांत अनुवर्ती अभ्यास

1. परियोजना प्रबंधन कौशल का उपयोग कर ग्राम विकास की परियोजना को लागू करने की चरण-दर-चरण कार्य योजना:

गतिविधि 1: (परियोजना का उल्लेख करें)

कब?

____

____

कैसे?

____

____

किसकी मदद से?

____

____

आप सफलता का किस तरह मापन करेंगे?

____

____

गतिविधि 2: (परियोजना का उल्लेख करें)

कब?

____

____

कैसे?

____

____

किसकी मदद से?

____

____

आप सफलता का किस तरह मापन करेंगे?

____

____

2. परियोजना के नियोजन और कार्यान्वियन में किसी भी समुदाय की भागीदारी का वर्णन करें।

प्राप्त सामुदायिक समर्थन के बारे में विस्तार से बताएँ।

प्रतिरोधों और चुनौतियों के बारे में विस्तार से बताएँ जो आपके सामने आईं।